

目 录

1. 编制依据及工程概况
 - 1.1 编制依据
 - 1.2 设计概况
 - 1.3 工程特点
 - 1.4 施工条件
2. 施工部署
 - 2.1 施工组织机构
 - 2.2 施工整体部署
 - 2.3 施工准备工作
 - 2.4 施工配合
 - 2.5 施工总程序
 - 2.6 施工进度计划
 - 2.7 施工组织管理目标
 - 2.8 信息化管理及新技术在本工程的应用
 - 2.9 企业 CI 战略实施
3. 主要项目施工工艺及技术要求
 - 3.1 定位放线与垂直运输
 - 3.2 脚手架工程
 - 3.3 木作工程
 - 3.3.1 门套、窗套及墙面木饰面施工
 - 3.3.2 装饰门安装
 - 3.3.3 细木制作
 - 3.4 地面工程
 - 3.4.1 石材施工
 - 3.4.2 地毯施工
 - 3.4.3 石塑胶地面施工
 - 3.4.4 地砖工程施工

-
- 3.5 吊顶施工
 - 3.6 墙面工程
 - 3.6.1 墙面石材
 - 3.6.2 墙面砖施工
 - 3.6.3 轻钢龙骨石膏板隔墙
 - 3.7 油漆、涂料施工
 - 3.8 其它室内装饰项目施工
 - 3.8.1 窗帘安装
 - 3.8.2 外墙施工
 - 3.8.3 抹灰工程
 - 3.9 电气工程、给排水工程
 - 4. 工程投入计划
 - 4.1 主要劳动力投入计划
 - 4.2 主要机具投入计划
 - 4.3 主要材料计划
 - 5. 质量保证技术措施
 - 6. 安全管理及保证措施
 - 7. 施工工期保证措施
 - 8. 文明施工、环保措施
 - 9. 成品保护措施
- 附录 1: 项目质量保证计划
- 附录 2: 编制依据附表
- 附录 3: 施工进度计划

标书编制总说明

本投标工程为**公司**基地办公楼工程，我公司从施工全局出发，根据具体施工条件，通过细致合理的部署安排、科学的施工管理手段，编制了本投标施工组织设计，阐述了我公司对该装饰工程的施工组织管理设想，在正式中标后将以此为依据根据施工现场实际情况进行进一步的深化和完善。我们将组织技术精湛、管理严密、技术综合素质全面的施工队伍参与本工程施工，使施工过程牢固地建立在科学合理的基础上，做到人尽其力、物尽其用，优质、高速、低耗、有序地实现局对本工程的全面目标管理。

投标技术文件共分 10 部分：

第 1 部分：为编制依据和工程概况，叙述了本工程施工的主要依据和工程的主要情况，工程本身的施工特点和施工条件以及本工程的主要施工内容等等。

第 2 部分：施工部署部分，为我公司结合工程实际的总体部署安排，叙述了项目施工组织机构的构成、主要的施工准备工作、工程的最终管理目标以及施工总程序，施工总进度计划的安排等等，是全面指导工程施工的重要组成部分。

第 3 部分：采用先进的施工工艺是保证工程质量与进度的重要手段，本部分根据工程的设计情况、选用材料及类型，详细叙述了具体的施工工艺及技术要求，是工程施工的重要技术指导。

第 4 部分：为我公司根据实际工程量、工程施工进度计划通过合理安排而投入到本工程的主要材料、机具和劳动力计划。

第 5 部分：是本工程质量管理的部分，本工程建立起完善的质量保证体系，编制了工程项目质量保证计划，通过具体的质量保证措施和质量通病防止措施，并针对本工程的关键、特殊工序加强施工管理，以确保本工程的质量目标

的实现。

第 6—第 9 部分：在安全生产、施工工期、文明与环保、成品保护等方面，通过具体的管理措施和保证措施，实现本工程在安全、工期等方面的最终施工目标。

第 10 部分：为附录部分，主要有项目质量保证计划、编制依据附表等。

筑龙网 WWW.ZHULONG.COM

施工承诺书

致**公司：

针对贵司办公楼装饰工程所有招标文件的要求及现场条件状况，结合我方本身的施工能力、管理水平等，现向业主作如下承诺：

1. 根据现场具备和不具备的条件，保证克服现场所有困难和现存问题，不无故推托其责任。
2. 保证听从业主的各项合理指示，遵守业主各项规章制度。
3. 对影响装修标准要求的原有的质量问题，保证按业主要求负责施工，不无故推托因勘察现场不周的责任。
4. 保证按质按量地完成工程范围内的所有工作，决不无故推迟或拒绝施工，对工程质量负全责，保证达优良工程标准，并承担因质量问题造成的所有损失费用。
5. 保证按规定的工期完成本工程范围内的所有工程内容，决不耽误和延期，同时保证材料在规定供货期内运到现场，若因工期或供货期的延误，愿承担由此发生的损失费用。
6. 保证在施工人员进场之前，提供详细、具体的施工作业计划安排及确实可行的工期计划表。
7. 保证在施工过程中不以任何借口或托词拒绝或推迟施工，不以任何我方原因停止施工。
8. 保证在适合范围内提供合理化建议，对工程设计施工等进行优化。
9. 保证按材料品牌、产地供应商及价格备料，若我方对此有所更改或建议，事先通知业主，在得到书面同意后，才可备料或进场，我方决不会擅自更改原设计及

材料要求。

筑龙网 WWW.ZHULONG.COM

1. 编制依据及工程概况

1.1 编制依据

- 1.1.1 《中华人民共和国建筑法》;
- 1.1.2 《建设工程质量管理条例》;
- 1.1.3 《**公司办公楼工程》施工图;
- 1.1.4 经审定批准的招标文件;
- 1.1.5 本工程施工应用的国家、北京市建筑施工有关规范、标准、图集（参见附录 2）;
- 1.1.6 国家、北京市建筑施工现场有关管理规定、条例;
- 1.1.7 根据现场考察获得的施工情况;
- 1.1.8 局多年来承接多项高级装饰工程丰富的施工经验。

1.2 设计概况

公司办公楼装饰工程，位于北京市**经济开发区。

本工程建筑面积 1520m²，主要装饰部位，1 层主要为大堂及部分服务性的房间、雨棚。2 层至 4 层为办公室、会议室。 为新建楼房。

1.3 工程特点

该装饰工程具体以下特点：

1.3.1 工程质量要求高

该工程质量必须达到优良标准，要求精心施工，达到业主要求。

1.3.2 工程量较大，工期紧，工程施工投入多

1.4 施工条件

施工工期将在冬季施工，作业难度大，施工工期短，要求高。

2. 施工部署

2.1 施工组织机构

为了对施工现场实施有效的全过程管理，我公司将以合同文本为依据，建立现场管理系统，督促各专业队伍严格履行合同规定，在有利工程质量、工期的条件下，利用经济手段进行协调确保工程“动态管理，过程精品”。

1)建立完善的管理体系

2)搞好“四方”结合，解决现场施工用水、用电、垂直运输、交叉配合等问题。

3)加强施工调度，协调个专业配合及保证现场工作秩序

4)坚持文明施工，保持良好的施工平面环境

装饰工程的施工，重在施工组织与管理，一个高效的项目管理机构，一支优秀的施工队伍是工程得以优质、高速顺利竣工的重要前提。

为确保施工生产顺利进行，我公司将对本工程的人员、材料、机具供应给予充分的保证，抽调具有丰富施工经验的由中青年为主的骨干力量组建工程项目经理部。

管理机构见附表所示

2.2 施工整体部署

该工程工期紧，施工工序环环相扣，需要特别注意施工顺序的安排，并在实施过程中采取一切保证措施，施工中我们采取“基层保结构安全，饰面保装饰效果”的策略。

2.3 施工准备工作

进场前的施工准备是施工管理的重要环节,准备工作的完善与疏漏直接关系到工程施工能否顺利展开,为避免施工管理中的盲目性、随意性,确保高速、优质、安全、低耗、圆满地完成施工任务,我局根据本工程实际情况,周密地根据工程投标作好施工前的人员、材料、技术等各项准备工作,做到科学组织,合理安排,计划在先。

2.3.1 技术准备

2.3.1.1 做好图纸的修订完善工作,组织图纸会审工作和编制工艺文件

充分理解设计和业主义图,管理人员和技术骨干会同设计人员对施工图纸作全面的了解,对一些特殊要求的施工部位、细部节点应进一步深化设计,作好施工节点大样图,逐层进行技术交底,使管理人员对工程情况和技术操作方法做到心中有数,并根据装饰做法编制分部、分项工艺作业指导书。

2.3.1.2 工程量的计算

根据施工图纸,结合预算书内容,统计各施工项目单位数量制成统计表格,按照区域范围或项目范围列出主要材料清单、劳动力工种、机具设备清单。

2.3.1.3 组织有关人员编制施工组织设计、工程分部、分项进度计划、项目质量保证计划;

2.3.2 现场准备工作:

根据施工现场总平面布置图,中标后立即进行各种生活、生产临时设施搭设,施工用水、用电线路的布设,并制定出项目各级岗位责任制,建立质量、安全保证体系。

2.3.3 材料准备

落实货源，做出材料计划和材料采购时序计划，并按施工计划先后顺序及时订购材料。

2.3.4 人员准备

本工程总共需投入劳动力约 150 人。

2.3.5 机具准备

认真作好施工机具的准备工作，编制好机具的需用计划及进场计划，做到随时使用随时进场。

质量控制主要检测、试验机具设备表

序号	器具名称	型号规格	数量	单位	检定周期（年）
1	经纬仪	TMIA	3	台	1
2	水准仪	S3	3	台	1
3	钢卷尺	50m	2	把	1
4	钢卷尺	15m	5	把	1
5	钢盒尺	5m	10	把	1
6	钢盒尺	2m	9	把	1
7	塞尺	JZC-1	5	把	1
8	质量检测尺	JZC-2	15	把	1

施工准备及进场时间表

序号	项 目	责任单位	开始时间	完成时间
1	项目经理部进场	公 司	中标第 2 天	2 天完成
2	临建搭设、水电布置	项 目	中标第 2 天	10 天完成
3	劳动力进场	项 目	中标第 2 天	3 天完成
4	材料进场	物资部	中标第 2 天	按计划进场
10	图纸会审准备	技术部	中标第 2 天	3 天完成
11	施工组织设计编制	技术部	中标第 2 天	3 天完成
12	质量保证计划编制	技术部	中标第 2 天	3 天完成
13	施工测量方案编制	技术部	中标第 2 天	2 天完成
14	质量检验计划编制	质安部	中标第 2 天	3 天完成

2.4 施工配合

2.4.1 施工用水、用电及场地使用配合：服从甲方管理的原则，对场容、交通、用水用电、场地使用、安全防护等，应在总包统一安排下协调解决，以达到互创条件的目的。

2.5 施工总平面控制

2.5.1 施工段的划分

依据工程情况采用先划分施工区，施工区内再划分施工段组织流水作业，施工区划分如下：

I 区：1 层；

II 区：2 层；

III 区：3 层；

IV区：4层

2.6 施工进度计划

2.6.1 本公司根据工程情况确定工期为有效日历天数 45 天内。满足业主要求

2.7 施工组织管理目标

2.7.1 质量目标:

优选施工及管理队伍，高标准严要求：

分部分项工程一次交验合格率100%；

分部分项工程一次交验优良率在90%以上；

工程装饰装修竣工交验一次达到优良；

配合施工总承包单位保证工程整体交工一次优良，确保工程竣工达到“优良工程”。

2.7.2 安全场容目标:

贯彻总公司CI战略要求，强化现场文明、环保、场容管理。确保总承包取得的荣誉。

2.8 信息化管理及新技术在本工程的应用

为加强工程项目施工管理的高效化和信息化，在本项目经理部的工程技术部配备计算机，负责本工程项目的物资、财务、技术、计划、成本等的信息化管理。

本工程采用建筑预算大师、大连同洲项目管理系列、装饰装修设计软件、技术资料管理、AutoCAD等软件进行信息化管理，达到信息传递电子化、网络化。

在工程质保部配备电子监测仪器，改变靠主观来评定工程质量的现状，以科学的数据证明工程质量的可靠性。

在工程施工中制定新的施工工艺和方法，通过工艺创新、方法创新来加快工程进度和保证工程质量。装饰装修深化设计在公司总部设计室完成，全部采

用计算机辅助设计系统，对工程的所有的设计先采用计算机进行效果设计并对装修效果进行调整，然后进行样板施工，做到设计与施工统一协调。

2.9 企业C I 战略实施

2.9.1 针对本项目施工部署、现场条件等特点，参照**总公司 CI 实施要求及标准，制定出本项目现场 CI 设计方案并严格组织实施。

2.9.2 按照现场使用功能划分区域，建立文明施工责任制，明确管理负责人，实行挂牌制度，所辖区域有关人员必须健全责任制。

2.9.3 施工作业区有防火、防尘、排水措施，清除覆土、积灰。

2.9.4 施工现场的临时设施，包括生产、办公、生活用房、仓库、料场、临时上下水管道及动力照明设备，严格按照施工组织设计确定的平面图进行布置，并做到搭设或埋设整齐。

2.9.5 施工现场所有人员穿统一工作服，佩戴标明其姓名、职务(工种)及作业队的胸牌。

2.9.6 进入施工现场人员严格按照**总公司施工人员安全帽形象规范要求佩戴。

3. 主要项目施工方法及技术措施

3.1 定位放线与垂直运输

3.1.1 定位放线

测量工作是装饰工程施工的先行项目,是确保施工质量、保证最终质量的关键项目之一,所以必须采取有效措施、方法进行施工。

3.1.1.1 工程测量组由专职测量人员组成,一名高级测量工具体负责。配备仪器,保证整个工程的测量精确度。

3.1.1.2 所用测量仪器必须有法定计量检测部门的检验合格证。

3.1.1.3 定位及标高按初测、复测、精测三步进行,在精测阶段,在标准拉力下对钢尺进行三校正,对测量成果进行闭合校正,轴线误差控制在 $\Delta < 2\text{mm}$ 。

3.1.1.4 正式施工前由测量组制定施测方案,项目总工审核,报业主及监理工程师审定。

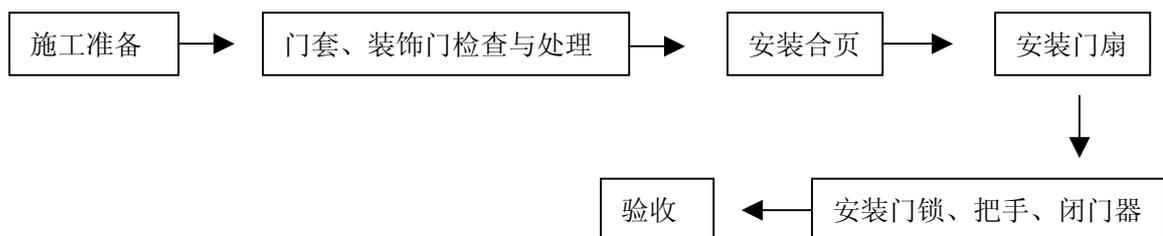
3.1.2 垂直运输方案

装饰材料的垂直运输主要利用楼梯进行材料运输。

考虑到施工平行运输量大,装饰材料主要依靠人力从楼梯间进行运输,对一些室内电梯无法运输的物资,均采用人力由楼梯间运至工作地点。

3.3.2 装饰门安装

施工工艺,在各分项工序施工之间必须进行验收:



主要施工要点

(1)门套与装饰门的检查，包括门套套方、尺寸复核以及门套表面平整度、垂直度检查等和装饰门扇加工质量的检查，如门套方、尺寸复以及表面加工质量等内容。

(2)合页安装，带三个孔的支片安装于框（门套）上，带两个孔的支片安装于扇上，合页位置在门扇高度的 1/10 处。

(3)门扇安装，采用初安→调整→临时固定→安装固定的流程进行，安装时，应控制门扇与门套四方的空隙，上边和两侧均在 1.5~2mm 之间,下边控制在 3~5mm 之间。

门扇的临时固定采用木楔子进行，至各方均调整至满意位置后上螺丝固定。

(4)比准锁头、锁母位置后，先安装锁母，再安装锁头，并进行其各种用途的调试。

(5)进行门扇、门窗安装的综合检查，确认合格后即可进行下道工序施工。

3.3.3 细木工程

3.3.3.1 施工工序，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.3.1.2 施工方法：

(1)骨架制安：根据图纸制作，尺寸一定要符合要求，贴近墙面和木骨架要刷防腐剂，不靠墙面木龙骨应刷防火涂料。

(2)面层：饰面板材均应对木纹、颜色挑选拼对，使其纹理流畅、自然，木线条应与饰面板材保持材料的统一，木饰面的界面收边采用 45° 创边碰角，

不得显露夹板交叉。

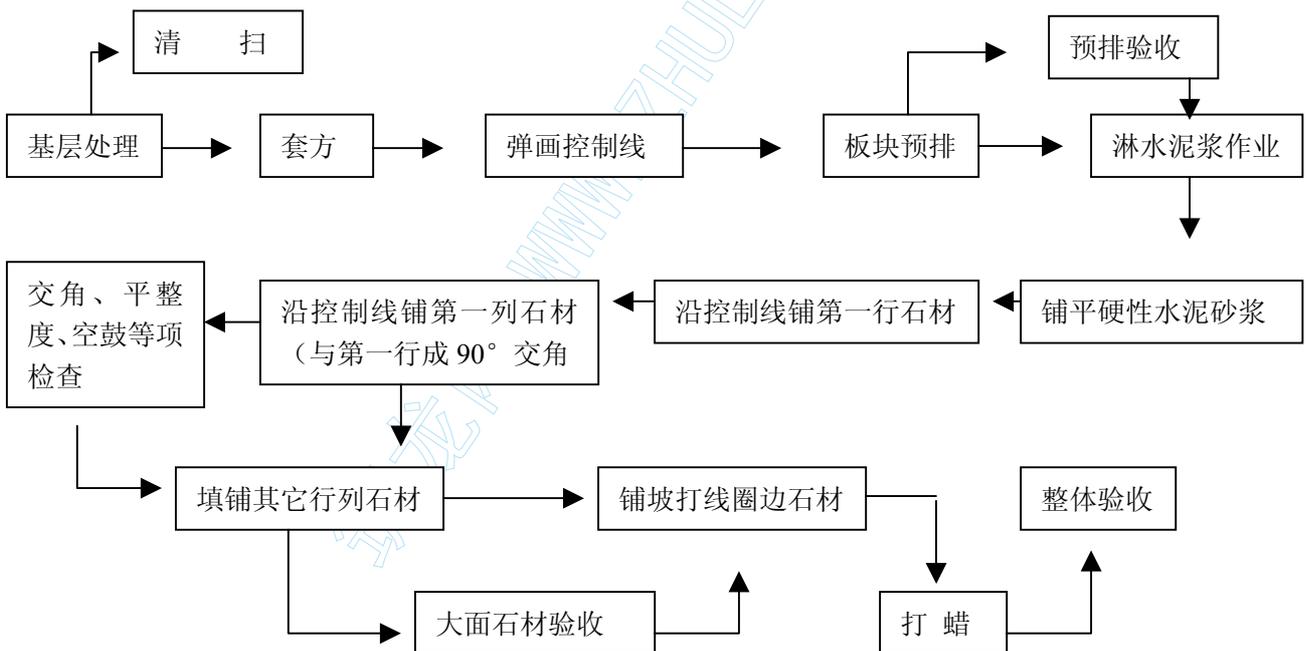
(3) 油漆：表面油漆必须按照规定的工序进行。不得随便减少工序，油漆过程中还要保持其表面干净，刚油好的表面深层不受损坏。砂纸打磨及深刷油漆时都要顺木纹方向进行。

3.4 地面工程

3.4.1 地面石材施工

室内首层大厅、及电梯前室等均采用 $\delta = 20\text{mm}$ 厚花岗岩进行铺装，采用施工中我们采取如下工艺及施工方法：

3.4.1.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.4.1.2 主要施工要点

(1) 基层处理工作包括楼面落地灰铲净、清扫及楼面标高的复核处理等项工

作，其重点是楼面标高的整体复核，采用由楼梯口、电梯口、大门入口等处为标高控制点，弹出 50 线进行标高控制的方法，对局部超出标高位置的混凝土采用了予以剔除至位的办法。

(2) 室内房间套方采用拉广线的方法，着重复核四大角，误差调整后在房中弹十字线进行控制。

楼道内套方着重阴、阳角标高，误差调整后采用弹画走道中线，即：“日”型控制线的办法进行控制。

(3) 以控制线为基准进行花岗岩板块预排，控制板缝 $\leq 0.5\text{mm}$ ，相邻高差 $\leq 0.3\text{mm}$ 。

(4) 实际铺设花岗岩板块时，首先应进行基层清扫，淋水作业，基本干燥、洁净后淋一遍水泥浆，然后铺 30—50mm 厚 1：3 干硬性水泥砂浆，铺板采用
砂浆初平→安板→敲实→翻板→淋水泥浆→安板调敲实→检查的
流程铺设。

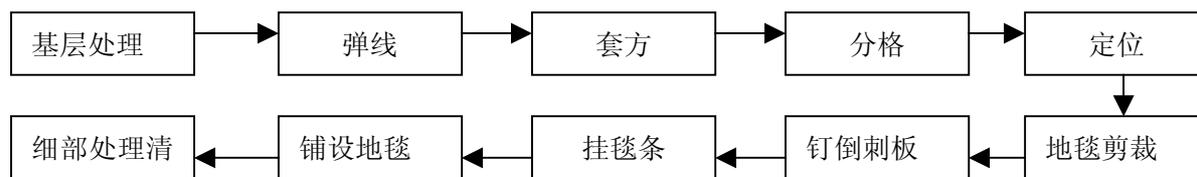
注意每铺一块板都要进行表面平整度、相邻高差、套方及是否空鼓等项目的检查、合格后方可铺安下一块板，当天铺设的板第二天应进行养护。

(5) 大面积板块铺完，且各项指标均能满足要求后，开始铺设波打线圈边石材，采用由控制线向两边铺设的流向施工。

(6) 进行封闭、养护及成品保护工作。

3.4.2 地毯铺设施工

3.4.2.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.4.2.2 施工方法

(1)基层处理、水泥地面、或木地板及其他材料地面、平整、光滑，如有油污可用丙酮或松节油擦净。如为水泥地面，含水率不大于 8%，表面平整偏差不大于 4mm。

(2)弹线、套方、分格、定位：按不同部位房间，根据施工图放线，装饰设计效果图，对称找中铺设。

(3)地毯裁剪：应在宽阔的地方集中统一进行，一定要精确测量房间尺寸，按房间所用地毯型号逐一登记编号，然后按尺寸形状用裁边机断下地毯料，每段长度要比房间长 2cm 左右，宽度以裁去地毯边缘线后的尺寸计算，弹线裁去边缘部，以手推裁刀从毯备裁切，裁好后编号放入对应房间。

(4)钉倒刺板挂毯条：沿房间或走道四周踢脚板边缘，用高强水泥钉将倒刺板钉在基层上(钉朝向墙的方向),间距 400mm,倒刺板应离开踢脚板 8-10mm,以便钉牢倒刺板，铺设橡胶地毯衬。

(5)铺设地毯

1)缝合地毯：将地毯卷起，在拼缝处缝合，用地毯烫带贴于缝合处，然后将地毯平铺，用弯针在接缝处作绒毛密实的缝合；

2)拉伸固定地毯:先将地毯的一条长边固定在倒刺板上,毛边掩到踢脚板下用撑子拉伸地毯,直至四个边都固定在倒刺板上。

3)粘接固定地毯:先将地毯拼缝处衬一条 10cm 宽的麻袋条,用胶粘剂粘贴,

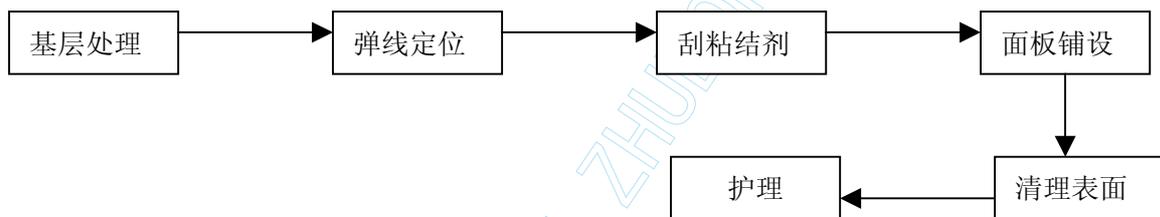
然后将胶粘剂涂刷在基层上,适时粘贴,固定地毯。铺贴地毯时先在房间一边涂刷胶粘剂后,铺放已预先裁剪的地毯,然后用地毯撑子,向两边撑拉,再沿墙边刷两条胶粘剂,将地毯压平掩边。

(6)细部处理及清理

地面与管根、暖气罩,走道与卫生间门坎等部位地毯套割与固定和掩边工作必须粘接牢固,铺设完毕用吸尘器清扫干净。

3.4.3 石塑地胶板铺设施工

3.4.3.1 施工工序,在各分项工序施工之间必须进行验收



3.4.3.2 施工要点

(1)基层处理最关键,基层不平稳,含水率过高,砂浆强度不足或表面有灰尘、砂子等粒状物,均会影响到地胶板的粘结程度和表面效果,因此,对铺设基层的基本要求是:平衡、结实、有足够的强度,各阴阳角必须方正,无尘及砂粒,含水率不大于 8%。在混凝土水泥砂浆基层上铺设,其基层表面用 2 米铝合金直尺检查、水平仪监控时允许空隙不得超过 2mm,如有麻面等缺陷,须用腻子 and 涂刷乳胶一遍。修补时,先用石膏乳液腻子嵌补找平,然后再用 0 号砂布打毛,再用滑石粉乳液腻子刮第二遍,直至基层平整,无浮灰层,再刷 107 胶水泥液一遍,以增加胶结层的粘结力。

(2)弹线定位,按设计图为直角定位。

(3)涂胶:不同的粘结剂有不同的使用方法为确保施工品质应使用原厂胶水及按其使用方法。

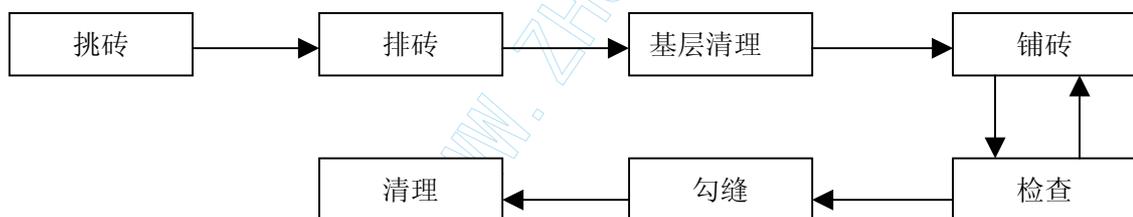
(4)铺设:要求接缝整齐,直观舒适,不能出现气泡,每块地板的粘结面要求在80%以上。

(5)线设完成后及时清理表面,用松节油或溶剂汽油擦去从拼缝中挤出来的多余胶水。

(6)清理后四至五天内不可刷洗、打磨或除蜡,过后至少用二层高品质的地板蜡保护地板。

3.4.4 地砖地面施工

3.4.4.1 施工工艺,在各分项工序施工之间必须进行验收:



3.4.4.2 施工要点

(1) 砼基层表面的砂浆、油污和垃圾应清除干净,用水冲洗、凉干。根据室内水平基准线,弹出地面标高线,做灰饼。

(2) 基层浇水湿润,刷素水泥浆.随刷随铺 1:3 干硬性水泥砂浆,木抹子搓毛搓平,平整度不大于 4mm.

(3) 按大样图每隔 3--5 块砖排出控制线,控缝不大于 2mm,楼梯应弹出踏步高度和宽度控制线。

(4) 地砖先浸水 2--3 小时,然后晾干,铺砖时应抹垫水泥湿浆,按控制线铺贴平整密实。

(5) 铺完后用木锤边压实边用水平尺找平, 拉通线调直缝口, 从铺砂浆到压平拔缝, 应连续作业。

(6) 铺完地砖 2h 后, 用 1:1 白水泥勾缝, 嵌实压光, 用棉纱擦净地面。

(7) 在踢脚线施工中, 应注意踢脚板出墙厚度一致。

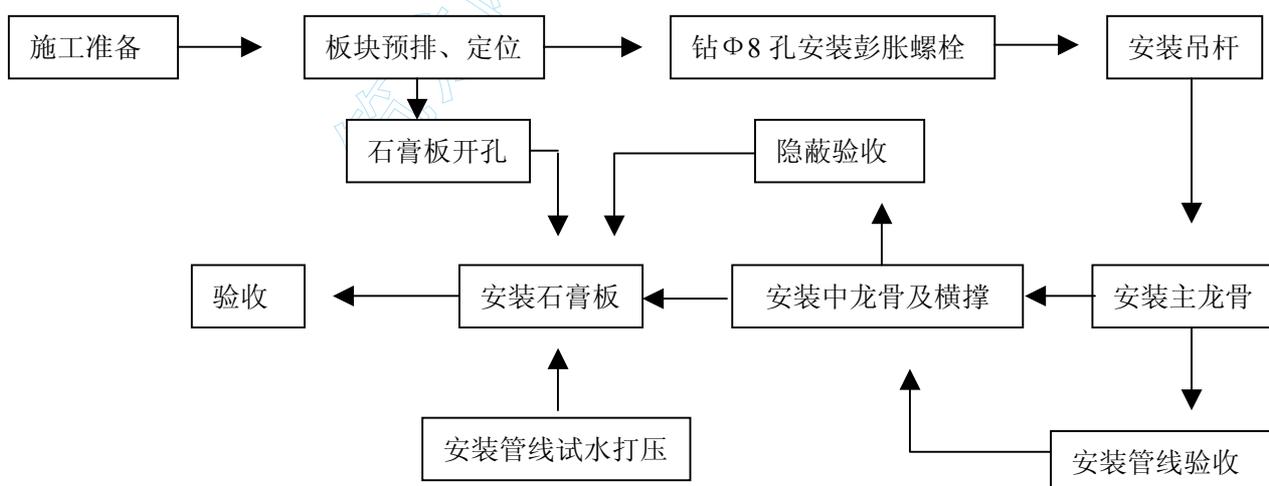
(8) 卫生间要求设置防水层, 采用高效防水材料。在有防水要求的房间内四周上防水层要高出楼地面 1800mm 以下, 然后试水, 要求浸水在 5-7 天左右, 经检查合格后方可进一步施工。

(9) 卫生间的楼地面应低于居室、走廊 20mm, 注意卫生间的地漏标高设置和排水坡向, 将流水方向引到地漏, 绝不允许倒流和积水现象。

3.5 吊顶施工

该工程内有多种型式吊顶: 以轻钢龙骨石膏板吊顶、矿棉板吊顶为主、有不分金属板吊顶、安装工艺稍有差异, 现重点介绍石膏板吊顶如下:

3.5.1 施工工艺, 在各分项工序施工之间必须进行验收:



3.5.2 主要施工要点

(1)通过计算机板块预排，确定吊顶中的灯具、烟感探头、自动喷洒头以及出风口、新风口等管线终端位于石膏板上的位置。

弹出吊顶标高控制线（分阶吊顶要分阶弹控制线）。

(2)采用 $\Phi 8$ 膨胀螺栓作吊杆锚固点。 $\Phi 6$ 吊杆上焊 L 型扁钢，扁钢与膨胀螺栓间采用螺丝联接，膨胀螺栓布点 $@900 \times 1200$ ，注意吊杆刷防锈漆。

(3)房间短向长度的 $1/200$ 起拱,采用调整吊杆长度的方法控制分阶吊顶及澡井吊顶高度。分阶点及澡井四周均需增设龙骨封边。

(4)比照排版位置，在地面事先将顶棚上的灯槽孔、风口、探头、喷头等孔洞在石膏板上画好并裁割出来，然后采用自攻螺丝将石膏板安装于骨架上，注意板与板间预留 8mm 伸缩缝。

注意吊顶骨架安装完前，吊顶内各种管线必须已验收合格，封板前，各种管线的试水打压须已结束，且已合格后方可封板。

(5)每间房间内均预留一块板后封，至吊顶大面平整度、起拱、标高位置等调整完后再封板。

(6)阴角、阳角石膏装饰线条的安装，采用由一个角点至两边双向流水铺安，装饰线条与石膏板间采用石膏腻子粘结，注意块与块间留 10~15MM 伸缩缝。装饰线阴、阳交角均采用 45° 拼角。

3.6 墙面工程

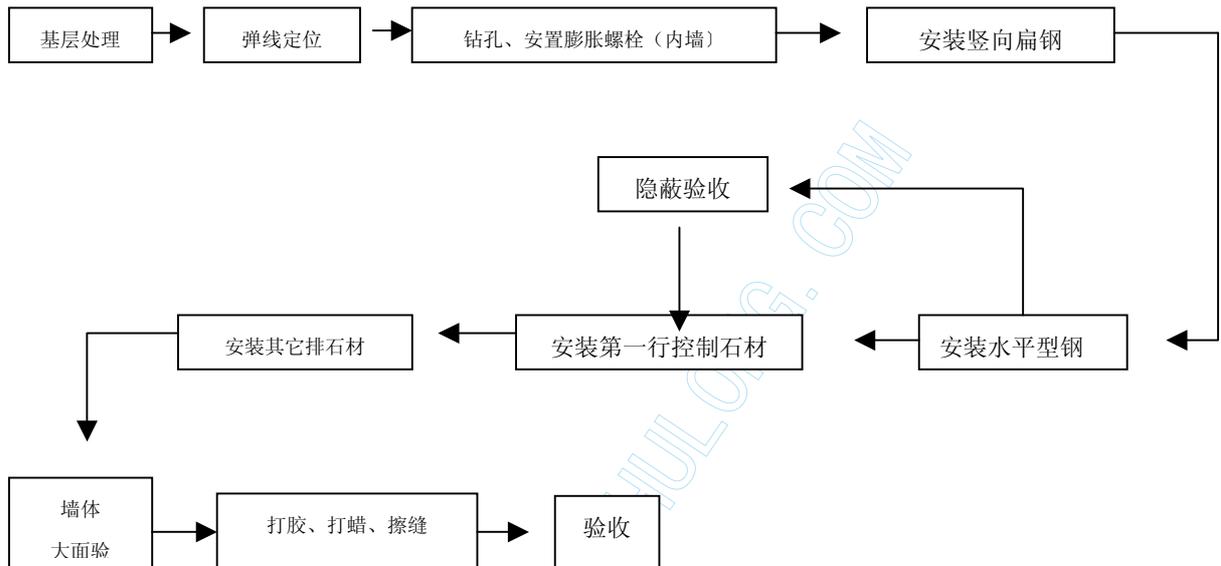
3.6.1 墙面石材

该装饰工程中，墙面石材采用了两种施工工艺：室内首层大厅及电梯厅石材，均采用干挂工艺，而地下至一层电梯厅以及地下卫生间石材则采用湿贴工

艺，现依次介绍如下：

3.6.1.1 干挂石材施工

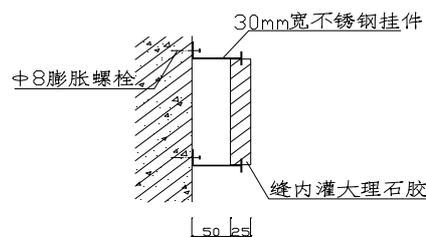
(1)施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



(2)主要施工要点

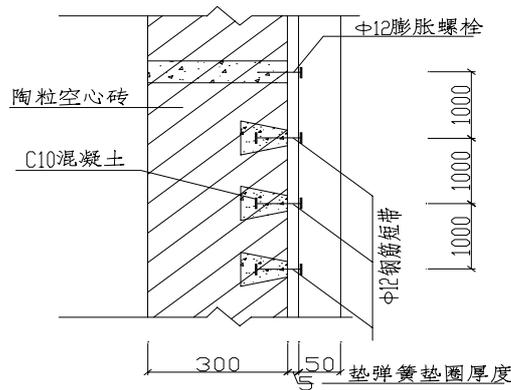
1)基层处理工作包括墙面平整度、垂直度校核及处理、预埋件检查、尺寸校核及处理工作。

2)室内钢筋混凝土墙面按干挂石材挂件设计排版图，弹出挂件线，采用直接钻孔安放不锈钢挂件的方法，如图纸所示。



3) 室内陶粒砖墙面采用钻孔安置膨胀螺栓（混凝土带）或采用直接预埋

Φ12 钢筋短节的方法，再安装或焊接角钢龙骨，如图所示。



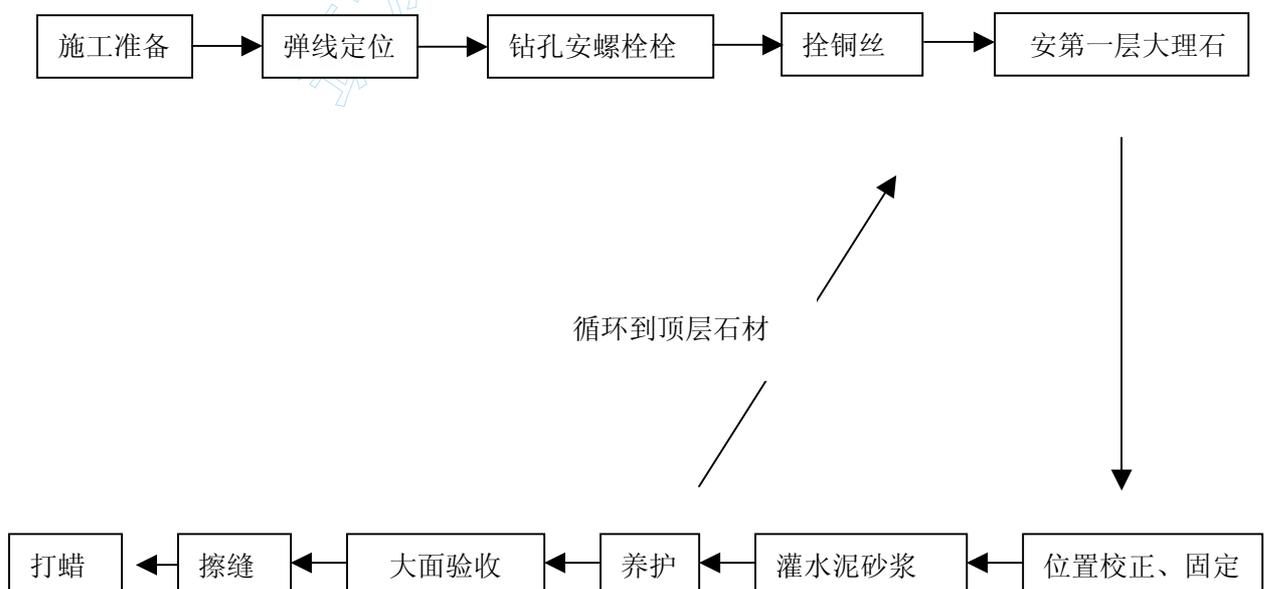
4) 外墙干挂石材龙骨与预埋件之间均采用焊接连接。

5) 石材挂设采用安装挂件 安装 石材 调整 打石材的工艺进行安装。
室内挂石材选踢脚线上第一排石材为控制行，室外干挂选地面以上第二行石材为控制行。

6) 每挂设一块石材，均须进行选花纹，选色、调缝以及进行板块平整度、垂直度、缝宽、套方、以及相邻板块进出差等项目的检查工作，确认合格后方可安挂下一块板。

3.6.1.2 湿贴石材施工

(1) 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：

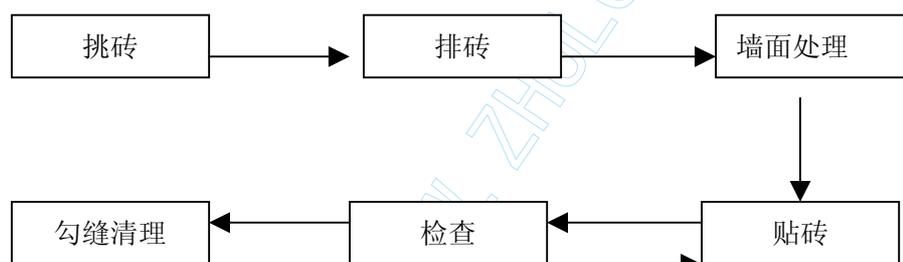


(2)主要施工要点

- 1) 施工准备、弹线定位、安膨胀螺柱等工作，与干挂工艺基本一致。
- 2) 因墙体石材为西班牙米黄、金花米黄等浅颜色大理石，为防止水泥砂浆返色到浅色石材表面，水泥砂要用白水泥调制，且采用安装一层就灌一层的办法。
- 3) 每安装一层板块，均进行选色、选花纹以及石材表面平整度、垂直度、大角套方等检查工作，确保材整体饰面效果。

3.6.2 磁砖墙面

3.6.2.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.6.2.2 镶贴要点

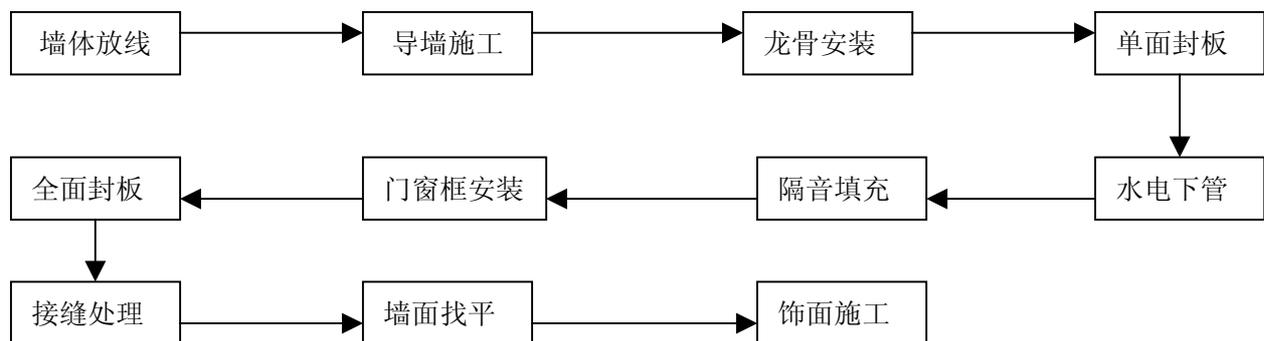
(1) 铺贴时，先浇水湿润墙面，再根据已弹好的水平线，在最下一皮砖的下口放好尺板，作为贴第一皮砖的依据，贴时一般由下往上进行。

(2) 贴实一般以阳角开始，使不成整块的留在阴角。并注意与地面砖对缝，先施工大面，后施工较难部位。

(3) 采用 903 胶粘结层时，可用手轻压，并用橡皮锤轻轻敲击，使其与基层粘结密实牢固。用 2m 靠尺随时检查平正方直情况，修正缝隙。

3.6.3 轻钢龙骨石膏板隔墙

3.6.3.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.6.3.2 施工要点

(1) 定位放线。按设计要求，在楼地面上弹出隔墙位置控制线，将控制线引测在以有墙、柱、顶棚上，同时将门窗位置弹在地面上。

(2) 在地面上按弹线位置埋设膨胀螺栓，并焊接钢筋网。用混凝土现浇地垄墙，墙高 150mm。

(3) 按弹线位置用射钉（或膨胀螺栓）固定沿顶沿地及沿边龙骨，钉距 80mm。操作时注意检查龙骨安装是否在同一平面，龙骨与地面、顶面接触处要铺垫橡胶条或沥青泡沫塑料条。射钉射入最佳深度（混凝土 22—32mm）。

(4) 按设计要求安装竖向龙骨，龙骨间距一般按照饰面板的尺寸取为（石膏板宽 1200mm，龙骨间距为 405mm；石膏板宽 900mm，龙骨间距为 455mm）竖向龙骨与沿顶、沿地龙骨用拉锚钉固定。

(5) 在竖向龙骨上安装支撑卡与贯通龙骨。贯通龙骨安装时要用卡贯通龙骨连接件。

(6) 按设计要求增加横撑龙骨。

(7) 罩面板接缝宽度 3—5mm，采用 v 形缝或平缝，缝宽一致，十字缝不

得有错缝。

(8)石膏板用 $4 \times 25\text{mm}$ 或 $4 \times 35\text{mm}$ 的自攻螺丝与龙骨钉牢，不得有松动现象。螺钉部置均匀，钉眼距板边不小于 10mm 、距切边不小于 10mm ；钉距在板边处宜 $150-200\text{mm}$ 、在板心处宜 $200-300\text{mm}$ ；钉头嵌入板面 $0.5-1\text{mm}$ ，以不损坏纸面为宜。

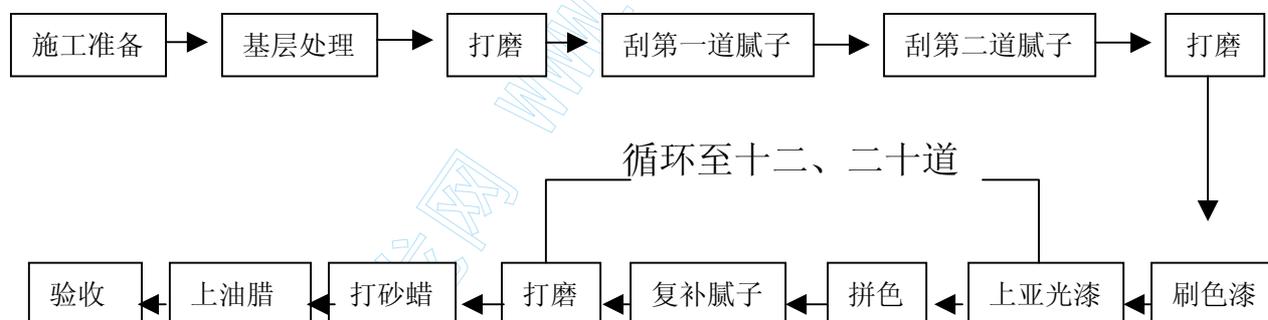
(9)板缝用专用网格布绷贴，钉帽作防锈处理，石膏板在阳角处需加铁护角。

3.7 油漆、涂料施工

该工程室内木包、实木装饰线条等建议采用十二道亚光漆，石膏板吊板、墙等一些普通办公室、会议室等，则采用立邦漆涂料等进行装饰。

3.7.1 亚光漆磨退施工

3.7.1.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.7.1.2 主要施工要点

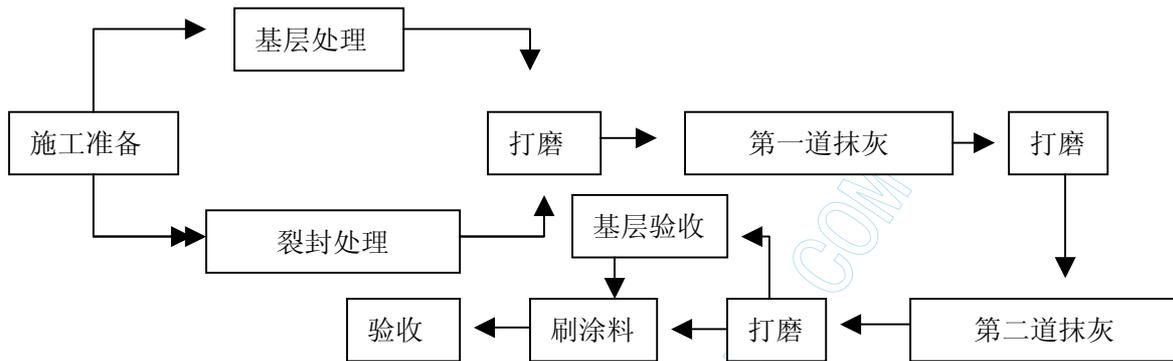
(1)认真检查基层牢固状况，如板皮是否开胶，是否有裂纹以及基层板材质量是否符合要求等，对气钉眼以及凸出板大面的钉、榫等物品要事先处理平，对钉眼需采用色浆调制腻子。

(2)两道腻子，第一道为主，第二道找补，采用亚光漆调制，对边角要打方正，板缝深浅、宽窄要一致。

(3)色漆要满刷两道，一道找补，采用竖向排刷。

3.3 外墙涂料

3.3.1 施工工艺，在各分项工序施工之间必须进行验收：



3.3.2 主要施工要点

(1)对原抹灰墙面的基层，须先检查其下面平整度、垂直度、阴阳角方正以及与装饰线条、门等接口是否顺直，同时对墙面上污染物、残留砂浆等予以清除。裂缝处理。须清除面层杂物，填补水泥腻子，然后再用水泥腻子挂平表面。

(2)两道抹灰均采用找补平整度、大角方正的方法施工，大角需掉垂线、用角尺进行检查。

(3)至基层已彻底干燥后满涂涂料，均采用“三道成活”工艺，即三道弹涂涂料、三道找补涂料。详见材料后附说明。

检查施工质量，如刷纹、深浅及色差等，确保工程质量。

3.3.2.1 工作安全

3.3.2.1.1 每日上班前工地安全员须检查工地及人员的安全措施，凡不合乎规定者不许上工。

3.3.2.1.2 每日请施工人阅读工地安全守则，并请施工人员签字以示负责。

蓝长(米)	2	2.5	3	4.5	5	6	总数
台数	6	4	15	6	4	20	55

筑龙网 WWW.ZHULONG.COM

4 . 主要劳动力与机具材料投入计划

4.1 主要劳动力投入计划

主要劳动力投入计划表(标段一)

序号	工种名称	数量 (人数)	使用 说 明
1	抹灰工	10	对土建作业面进行检查修补。
2	瓦工	25	钢挂岩板、铺装石材、墙、地砖粘贴
3	木工	60	吊顶、细木制作安装、配合石材干挂
4	油漆工	40	墙面、吊顶细木制品油饰, 涂料工程
5	架工	10	干挂岩板、吊顶搭设、脚手架搭设。
6	电工	35	施工用电维护、本标段电气安装。
7	电焊工	15	钢梯、石材干挂龙骨焊结、水电焊管, 钢夹层制安、铁栏杆制安
8	管工	25	卫生间、茶水间配管、洁具安装
9	其他	30	材料运输、清洁等
10	合计	240	

4.2 主要机具投入量

序号	机械名称	单位	数量	使用 说 明
1	客货两用电梯			材料及人员垂直运输用(由业主提供)
2	手推 车	辆	10	材料水平运输用
3	台式圆盘锯	台	5	木制品切割用
4	手提切割机	台	12	木制品加工用
5	手提刨木机	台	12	木制品加工用
6	台式刨床	台	2	木制品加工用
7	冲击钻	把	15	墙及顶棚上钻孔用
8	手提无齿切割机	台	10	地砖磁砖等切割用
9	手提电钻	把	12	引孔用
10	气钉枪	把	32	木制品安装用
11	射钉枪	把	12	幕墙封修用
12	石材切割机	台	5	石材切割用
13	石材倒角机	台	4	石材倒角用
14	石材磨边机	台	5	石材磨边角
15	电焊机	台	3	焊接用
16	链条葫芦	个	4	幕墙及干挂石材安装用

17	汽泵	台	8	气钉枪及室内吹灰用
----	----	---	---	-----------

4.3 主要材料计划

装饰工程主要材料计划表(标段一)

序号	实物名称	单位	数量	序号	实物名称	单位	数量
1	地毯	m ²	2261	10	墙面面砖	m ²	2635
2	地面石材	m ²	2347	11	墙面木包	m ²	457
3	防静电木地板	m ²	541	12	铝合金玻璃隔断	m ²	65
4	地 砖	m ²	1038	13	金属板吊顶	m ²	889
5	石塑胶地板	m ²	4652	14	石膏板吊顶	m ²	5445
6	成品隔断	间	78	15	矿棉板吊顶	m ²	5277
7	墙面石材	m ²	1433	16	铝合金窗	m ²	58
8	石膏板隔墙	m ²	10758	17	装饰门	m ²	185
9	油漆涂料工程	m ²	25823	18	玻璃幕墙	m ²	

注：本材料计划表仅供编制施工方案时参考

4.4 质量控制主要检测、试验机具设备投入计划

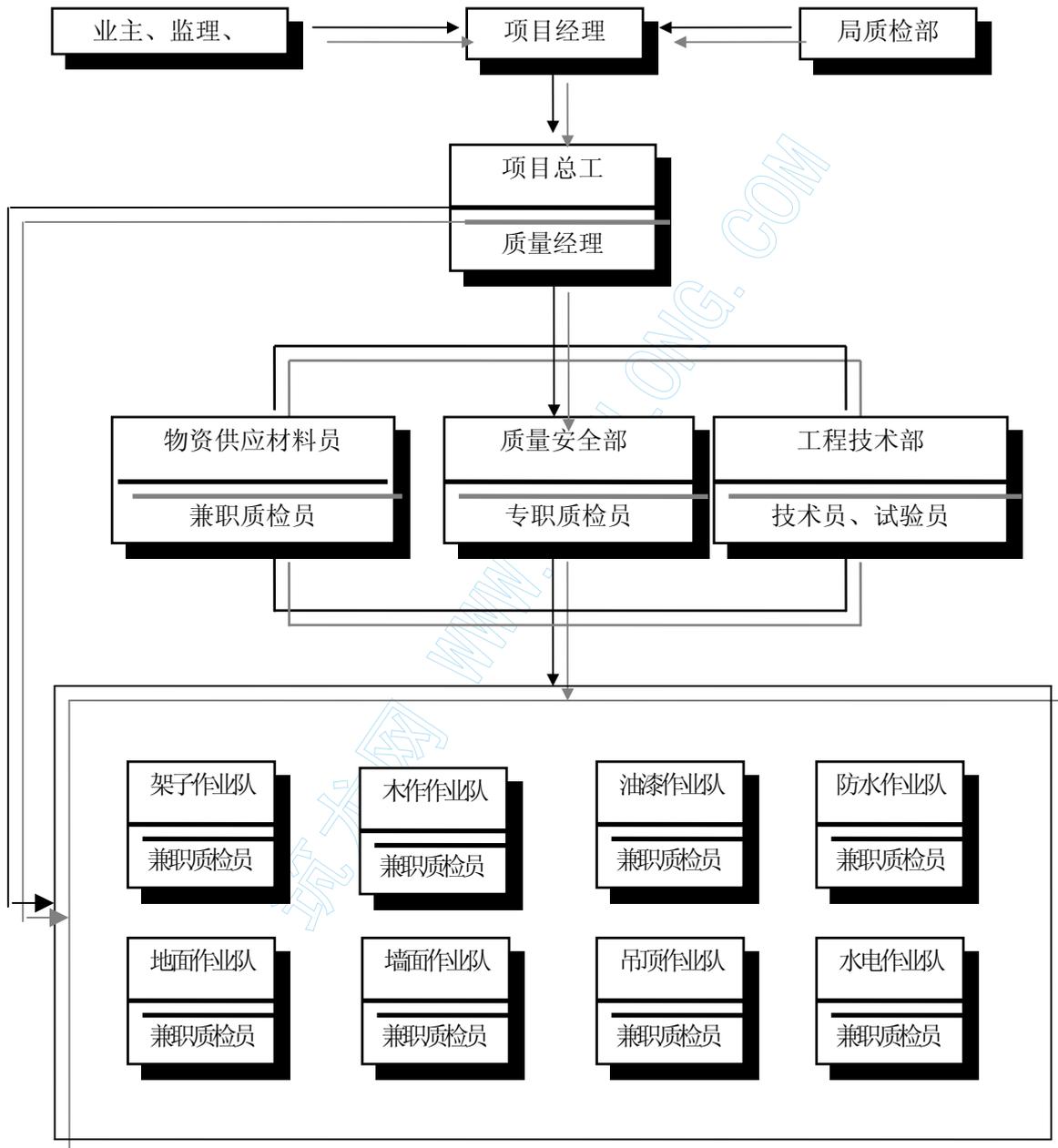
质量控制主要检测、试验机具设备表

序号	器 具 名 称	型 号 规 格	数量	单位	检定周期(年)
1	经纬仪	TMIA	2	台	1
2	水准仪	S3	4	台	1
3	钢卷尺	50m	3	把	1
4	钢卷尺	15m	2	把	1
5	钢盒尺	5m	6	把	1
6	钢盒尺	2m	2	把	1
7	游标卡尺	0-300mm	3	把	1
8	游标卡尺	0-200mm	2	把	1
9	塞尺	JZC-1	5	把	1
10	质量检测尺	JZC-2	5	把	1

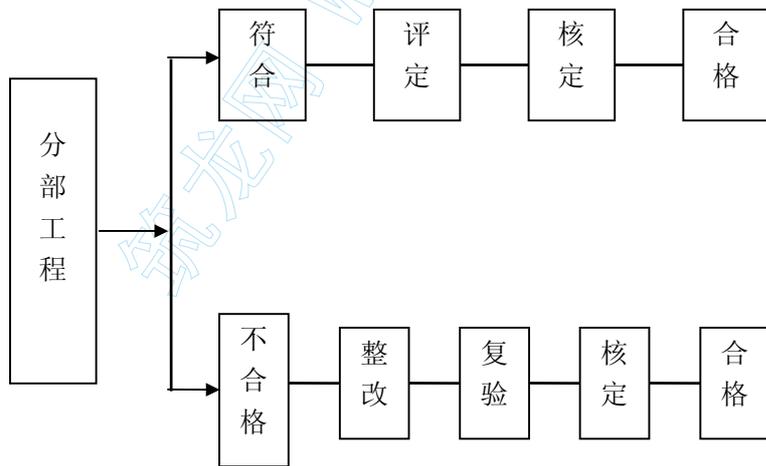
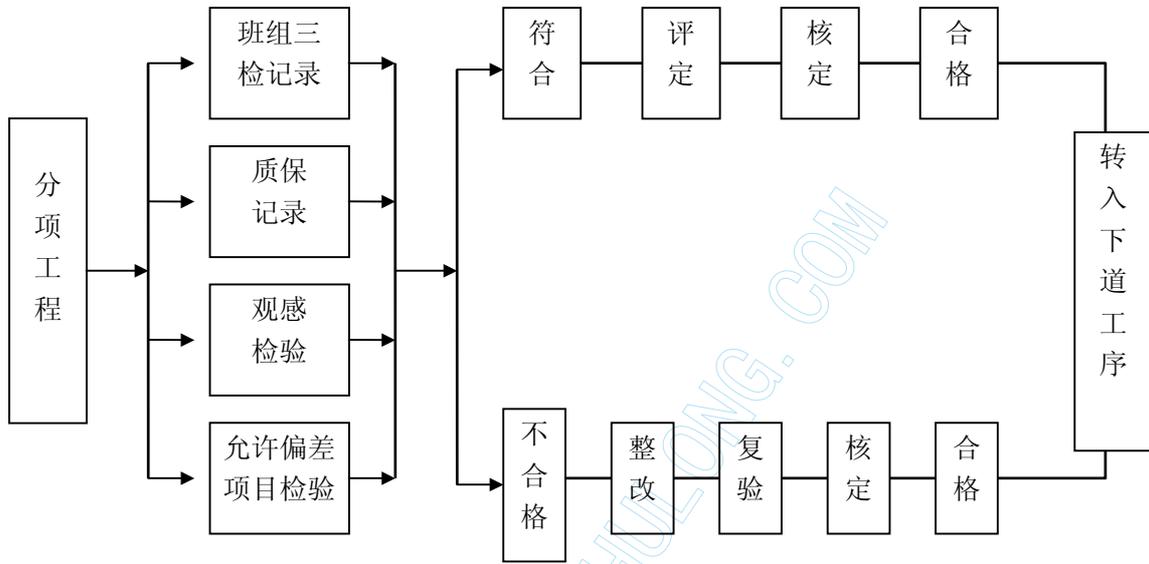
4. 质量管理及保证技术措施

4.1 质量保证体系

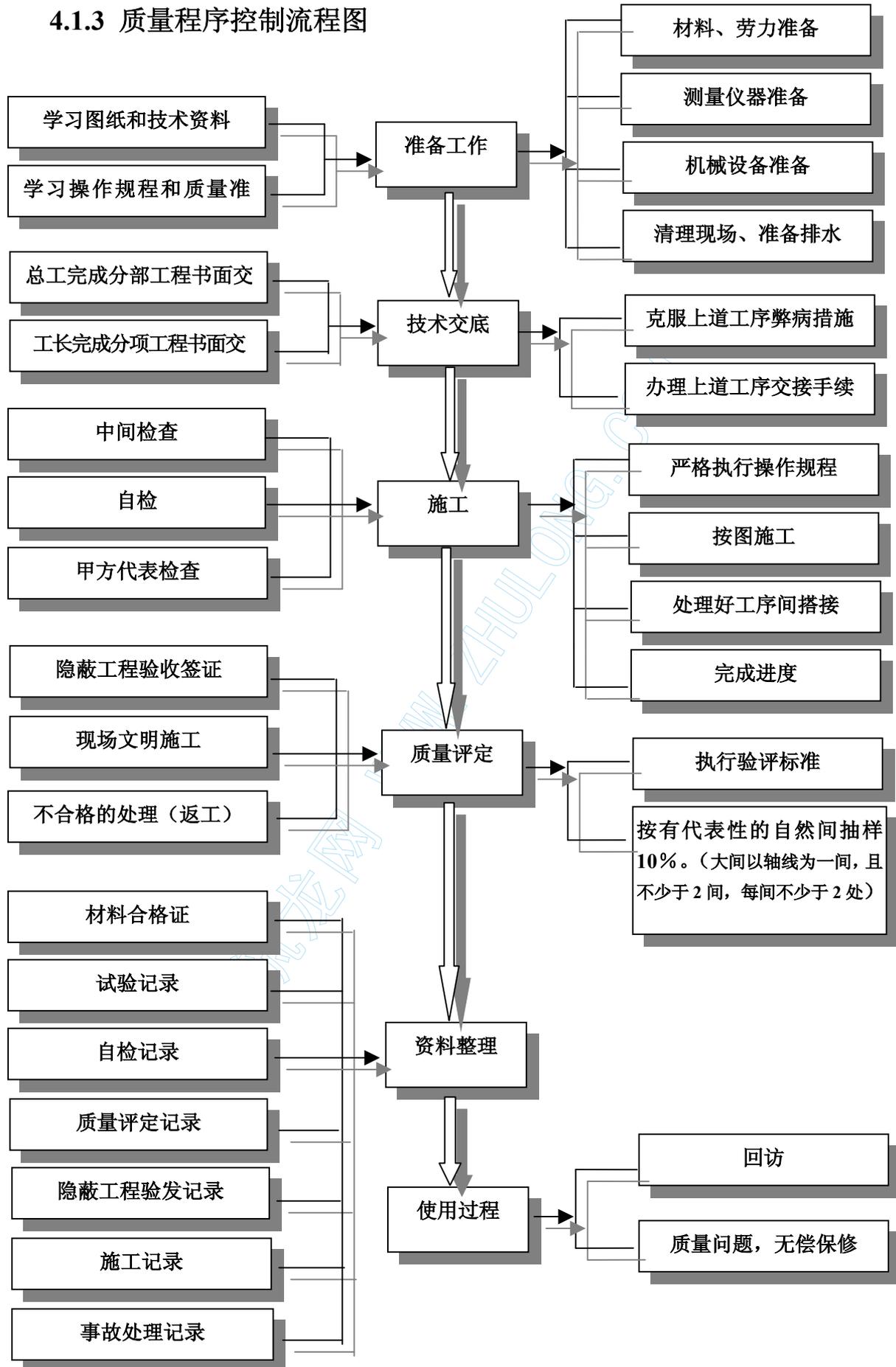
4.1.1 项目质量保证机构



4.1.2 施工过程检验程序流程图



4.1.3 质量程序控制流程图



4.2 质量保证措施

4.2.1 我公司已通过中质协会对公司依据国际标准 GB/T19002:1994idtISO19002--1994所建立的质量保证体系《质量保证手册》的认证。在本工程中将根据此制定并执行《工程质量各级管理责任制》和《项目质量保证计划》、《项目质量检查试验计划》和《项目工程创优奖罚细则》，遵照有关施工与安装验收规范，对工程质量实行“全、细、严”的项目质量标准化管理，即制度全，措施方案细，管理严，重点突出“严”字；使每一个操作工人都严格遵守工艺纪律，做到精心施工，以“一流的技术”、“一流的质量”、“一流的速度”、“一流的管理”、“一流的服务”达到合同规定的要求。杜绝施工过程中出现的各种不合格品，达到合同规定的质量要求。

4.2.2 该工程质量控制的依据是设计施工图、招标文件中现行有关施工规范、质量检验标准，同时为满足业主对本工程产品的质量要求及期望，我局将严格执行《北京市高级建筑装饰工程质量检验标准》及《国家建筑装饰工程质量检验标准》。从而使该工程在使用性、可靠性、耐久性、美观性、经济性等方面体现最佳。

4.2.3 现场成立以项目经理为首，总工程师及副经理中间控制，专职质检员、各施工项目组长及兼职质检员参加的全面质量管理领导小组，建立完善的项目质保体系及项目质量信息反馈体系，对工程质量进行层层监控，并配合公司、监理、业主等质量监督部门形成一个从项目经理到施工班组的全面质量管理网络。

4.2.4 认真落实质量责任制和奖罚制度，在员工中开展全面质量管理知识教育培训，提高员工的质量意识，推行全面质量管理的科学的方法，成立以班组为

核心的 QC 小组，运用 **PDCA** 循环，就工程中以往经常出现的质量通病和工程可能出现的质量隐患为目标开展活动，从思想上、行动上重视起来，消除质量通病的发生。对工程质量进行控制监督，层层落实，把好关键工序的质量关。

4.2.5 质量控制是质量管理的中心，为加强全过程的质量监控，从认真审阅图纸、从“三工序、三控制”入手，坚持“五个不准”，做到“五个一样”，在施工生产中要严格把好控制质量的六大关，即图纸会审关、技术交底方案关、严格按图纸及操作规程施工关，各种材料及半成品的验收检验关，按隐蔽及验收评定标准验收关及生产管理人员的素质关，使过程处于受控状态。

4.2.6 严格按规范、标准、设计要求施工，实行质量目标跟踪管理，关键部位设质量管理点，作为施工过程的“关键过程”，对有特殊要求的工序作为“特殊过程”制定作业指导书，进行班组技术交底，现场专兼职质检员随时做好跟踪检查。克服质量通病，确保工程竣工交验一次达到质量目标。

4.2.7 严格按“三不”施工，即不具备保证工程质量的施工条件不施工，无出厂合格证不施工，未做好作业指导书技术交底以前不施工。严格认真地接受建设单位对施工过程的监督、检查，严格执行局《施工过程检验程序》及《施工过程控制程序》，对一般过程、关键过程、特殊过程进行有效控制，以达到施工全过程处于受控状态。

4.2.8 3. 项目采取“质量一票否决制”，工序控制实行“三检制”和“隐检”验收检查制度，各施工班组设专兼职质检员，做到“上道工序不合格，不允许进入下道工序施工”。项目技术部根据“关键、特殊过程”认真编制作业指导书，采用质量预控措施，做好逐级交底，以样板标准组织施工。落实岗位责任制，作业班组对每道工序实行“自检”、“互检”、“交接检”，专职质检员进行“复检”，

重要部位项目技术负责人组织“专检”把关。隐检验收是一项关键工序，每次隐检必须经业主、监理验收签认后方可进行下一工序。

4.2.9 严格按照《文件和资料的控制程序》、《技术管理标准》进行现场的技术资料和工程文件的管理，工程技术资料是施工验收和确定工程质量水准的重要依据，项目必须设专职资料员负责此项工作。工程技术资料办理必须做到与进度同步，确保齐全、真实、准确、及时，字迹清晰，工程使用的图纸、标准图集、技术规范必须保证是有效版本。

4.2.10 加强成品、半成品材料的控制，严格按《业主提供物资的控制程序》、《建筑物物资采购管理程序》、《物资进场检验程序》，根据《物资搬运、验证、储存、保养和发放程序》有关要求，进行现场物资、成品管理。

4.2.11 加强计量试验工作，严格执行《试验工作程序》、《检验、试验和测量设备的控制程序》，加强材料的检验试验，杜绝任何不合格品现象。

4.2.12 加大科技推广力度，有选择地推广先进的“四新”技术，以科技促进工程质量的提高。

4.3 质量通病防治措施

4.3.1 建立健全了工程质量保证体系，经理部经理、总工程师为工程项目创优的第一责任人，分部工程负责人是工程项目创优的第二责任人，劳务分包方质量目标在其分包合同中明确，并辅以一定的经济措施。在质量及施工工艺有争议时，由总工程师全权处理。

4.3.2 贯彻执行国家及北京市行之有效的质量管理制度，要求执行标准工艺卡制度以及分项工程技术交底制度，同时积极开展 QC 小组活动进行质量攻关，确保装饰项目一次评优，观感得分率达 90 分以上。

4.3.3 材料成品、半成品的质量控制措施

4.3.3.1 材料的质量要求

基层材料，均要求是合格产品，具有出厂合格证及检验报告。

面层材料，均要求达到国家规范标准。

4.3.3.2 控制措施

基层材料质量，采取抽查出厂合格证，抽查检测报告的方法控制。采用全数抽检的办法。

4.3.4 施工过程质量及分项质量控制措施

4.3.4.1 施工过程质量控制措施

为了保证施工过程质量，我们在施工中采取了以下措施：

(1)严格执行了工序交接制度，确保了成品保护责任的落实及工序质量的多家验收。

(2)认真实施了“三检制”。

(3)加强了分项工程质量的检查与验收工作，强化了专职质检员在分项工程施工质量确认中的作用及总工程师在工程质量管理上的权威性作用。

(4)合理组织工搭接，严格按施工程序施工。

4.3.4.2 分项工程控制措施

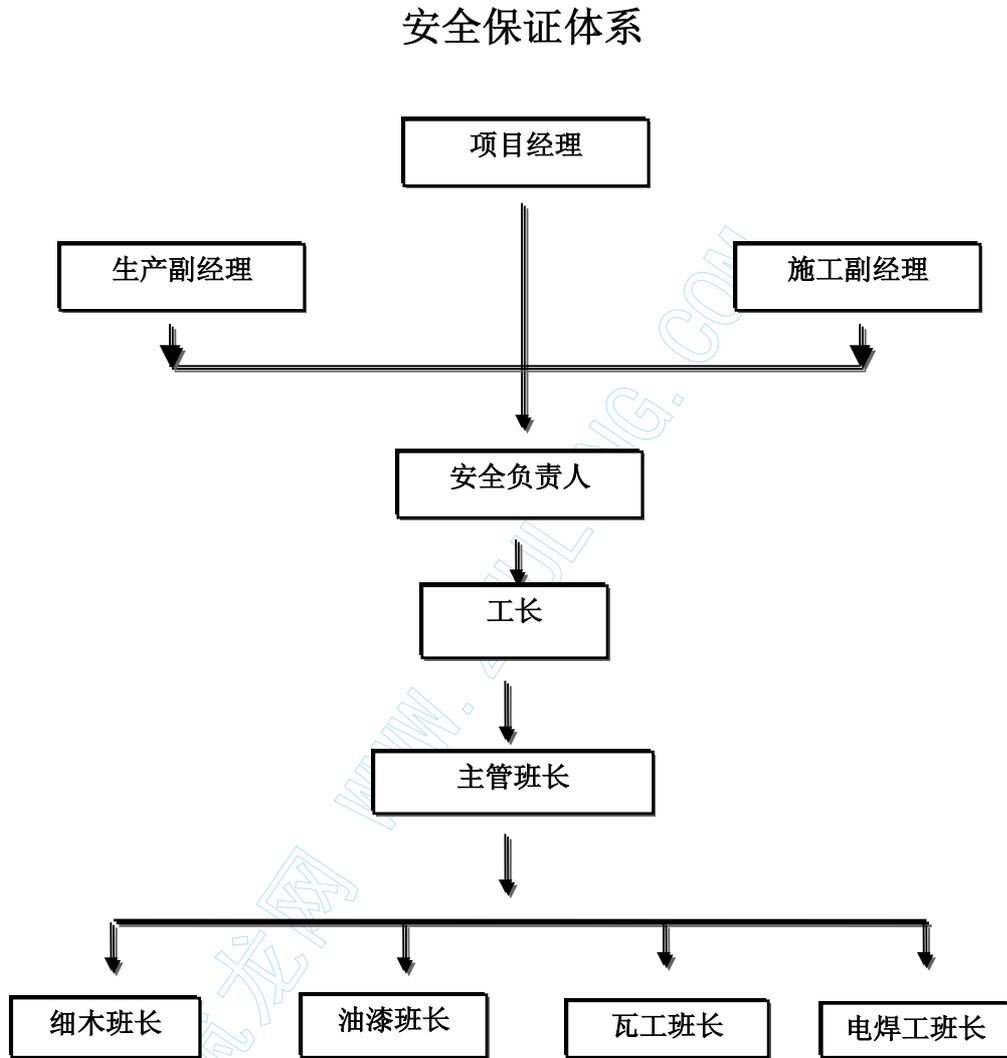
4.4 质量重点控制点：

施工工艺是保证最终工程质量的关键，在工程施工前根据本工程的设计和装修特点，将如下工序作为特殊和关键工序，制定施工作业指导书和施工方案，进行重点控制。

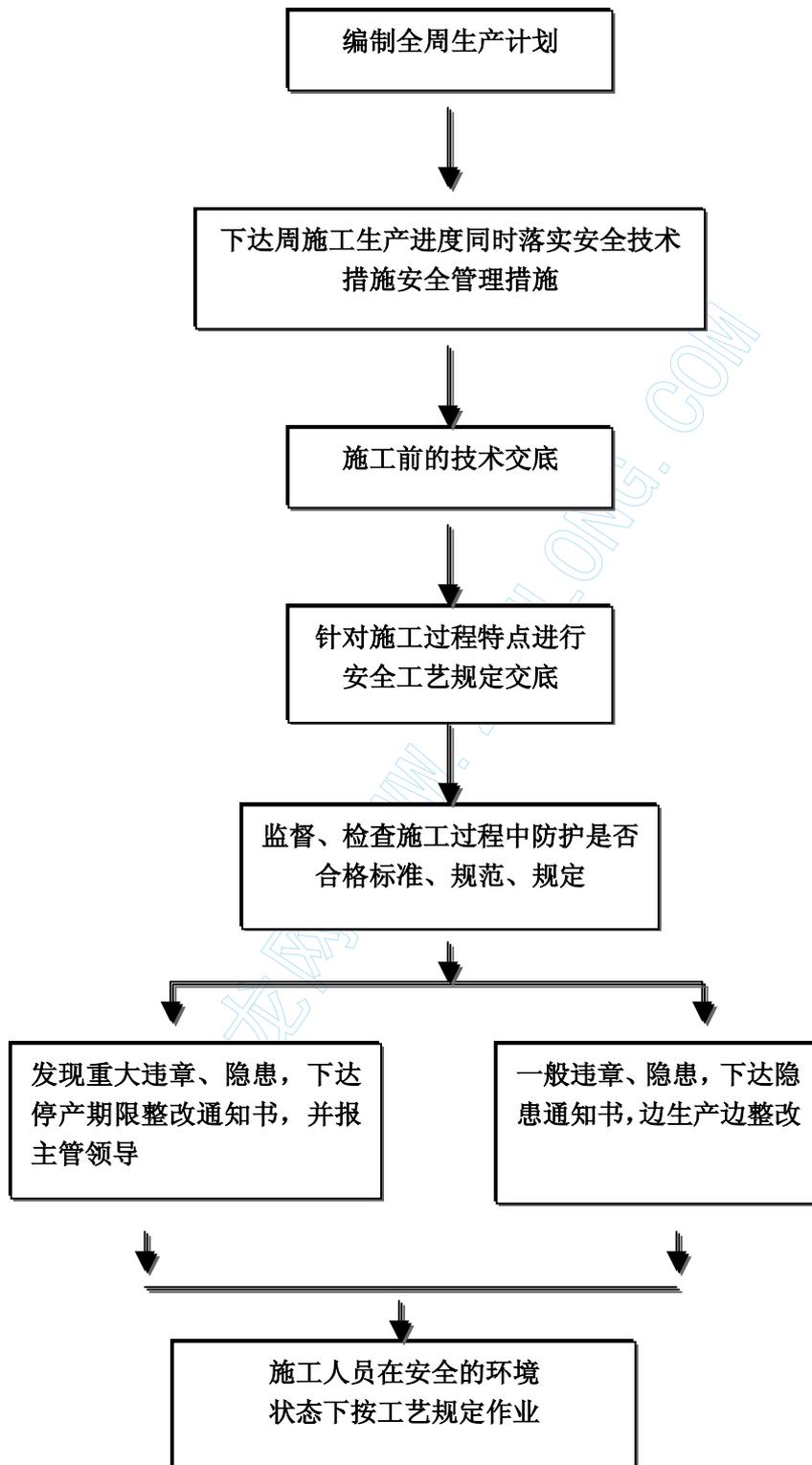
5. 安全管理与保证措施

5.1 安全管理体系

5.1.1 安全保证体系：

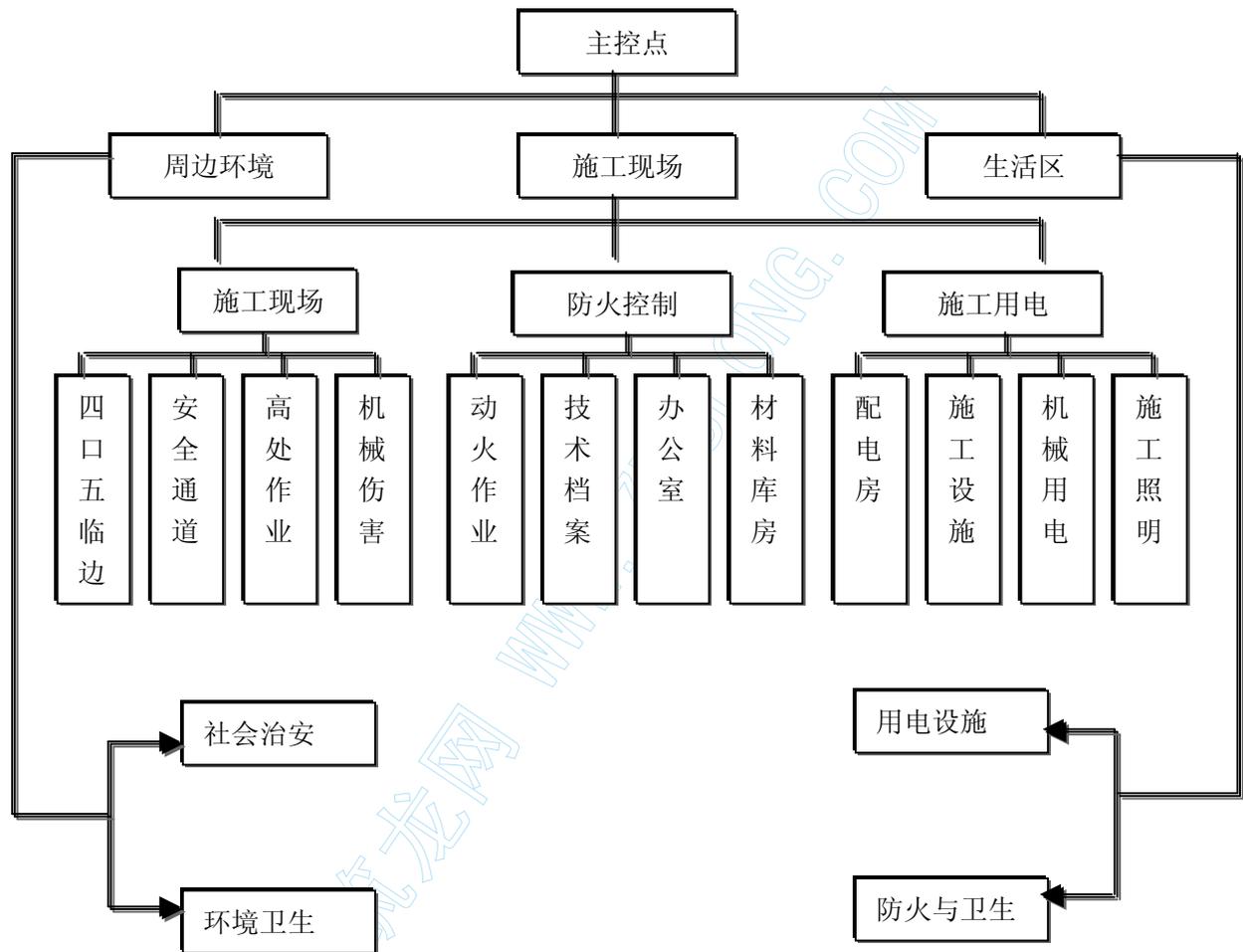


5.1.2 安全责任管理流程图



5.1.3 安全防护系统

建立监控组织，确定预控方法安全监督检查，采用危险点控制法，根据本工程的施工特点将施工现场划分为三个安全控制大点，十六个控制小点，从而构筑施工安全防护系统。



施工安全防护工作系统网络图

5.2 安全管理及保证措施

5.2.1 认真贯彻执行《建筑施工现场安全防护基本标准》,《建筑安装分项工程工艺安全规定》,《建设工程施工现场供用电安全规范》及 JGJ 80--94《建筑施工高处作业安全技术规范》等安全技术规程以及北京市有关劳动保护及安全生产的各项政策、法令。

5.2.2 施工现场逐级建立安全生产岗位责任制,建立健全以项目经理为首,各工长、班组长组成的安全保证体系,实现现场领导值班制度,时刻把安全生产管理工作放在首位。现场设员专职安全员,各班组设兼职安全员,跟踪检查现场安全情况,对各种安全隐患要及时发现并消除;落实安全责任,制定并严格执行奖罚制度。

5.2.3 加强对员工的每周安全生产教育,并进行安全培训,安全技术交底,牢固树立“安全第一,预防为主”的观念,在安排施工生产前,必须进行安全交底,施工生产时,随时检查安全制度落实情况,加强“奖罚”力度。

5.2.4 施工现场内要有明显的安全标志,安全标语牌,夜间在主要交通要道有充足的照明,直接用于操作的照明灯采用 36V 低压防爆工作灯。

5.2.5 所有进行现场人员必须正确使用安全帽、安全带、安全防护用品。

5.2.6 所有人员实行配胸卡上岗制度,特殊工种包括电工、焊工等均应考核持证上岗,并严格执行各自的专业安全技术操作规程,严禁非专业人员无证上岗,严禁违章指挥,违章操作。对各种机械设备、用具定专人应经常检查、维修、保养,使机械设备能正常操作使用,消除事故隐患,并按易损件、易坏件等配备充足的预备件,确定完好率。

5.2.7 现场临时用电要根据现有平面布置编写并执行《临时用电施工方案》严

禁乱接、乱拉电线,各种电器设备均应配置漏电保护器,非专业人员不得接触各类电器设备,防止触电事故的发生。

5.2.8 特殊的工程必须经计算制订施工方案,经现场工程师批准执行,严格按方案及安全规定执行。

5.2.9 施工前由专职项目安全员制定符合合同及法定条款的安全计划(详细的安全措施),交业主监理工程师审定后严格按此执行。

5.3 各级安全生产岗位责任制

5.3.1 项目经理安全生产责任制

5.3.1.1 对承包项目工程生产经营过程中的安全生产应负全面责任。

5.3.1.2 贯彻落实安全生产方针、政策、法规和各项规章制度,结合项目工程特点及施工全过程的情况,制定本项目工程各项安全生产管理办法,或提出要求,并监督实施。

5.3.1.3 在组织项目工程业务承包、聘用业务人员时,必须本着安全工作只能加强的原则,根据工程特点确定安全工作的管理体制和人员,并明确各业务承包人的安全责任和考核指标、支持、指导安全管理人员的工作。

5.3.1.4 健全和完善山用工管理手续,录用外包队必须及时向有关部门申报,严格用工制度与管理,适时组织上岗安全教育,要对外包队的健康与安全负责,加强劳动保护工作。

5.3.1.5 组织落实施工组织设计中安全技术措施,组织并监督项目施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施。

5.3.1.6 领导、组织施工现场定期的安全检查,发现施工生产中不安全问题,

组织制定措施，及时解决，对上级提出的安全生产与管理方面的问题，要定时、定人、定措施予以解决。

5.3.1.7 发生事故，要做好现场保护与抢救工作，及时上报，配合事故的调查，认真落实制定的防范措施。

5.3.2 项目技术负责人安全生产责任制

5.3.2.1 对项目工程生产经营中的安全生产负技术责任。

5.3.2.2 贯彻、落实安全生产方针、政策、执行安全技术规程、规范标准，结合项目工程点，主持项目工程的安全技术交底。

5.3.2.3 参加或组织编织施工组织设计、编制、审查施工方案时，要制定、审查安全技术措施，保证其可行与针对性，并随时检查、监督落实。

5.3.2.4 主持制定技术措施计划和季节性施工方案的同时，制定行营的安全技术措施并监督执行。及时解决执行中出现的问题。

5.3.2.5 项目工程应用新材料、新技术、新工艺。要及时上报，经批准后方可实施，同时要组织上岗人员的安全技术培训、教育，认真执行相应的安全技术措施与全操作工艺，要求预防施工中印化学物品引起火灾、中毒或其新工艺实施中可能造成的事故。

5.3.2.6 主持安全防护措施和设备的验收。发现设备、设施的不正常情况应及时采取措施。严格控制不合标准要求的防护设备、设施投入使用。

5.3.2.7 参加安全生产检查，对施工中存在的不安全因素，从技术方面提出整改意见和办法予以消除。

5.3.2.8 参加配合相关部门安全事故的调查，从技术分析事故原因、提出防范措施、意见。

5.3.3 生产副经理安全生产责任制

5.3.3.1 对承包项目工程生产经营过程中的安全生产负直接领导责任；

5.3.3.2 健全和完善用工管理手续，录用外包队必须及时向有关部门申报，严格用工制度与管理，适时组织上岗安全教育，要对外包队的健康与安全负责，加强劳动保护工作；

5.3.3.3 根据工程特点确定安全工作的管理体制和人员，并明确各业务承包人的安全责任和考核指标，支持、指导安全管理人员的工作；

5.3.3.4 组织落实施工组织设计中安全技术措施，组织并监督项目工程施工中安全技术交底制度和设备、设施验收制度的实施。

5.3.3.5 领导、组织施工现场定期的安全生产检查，发现施工生产中不安全问题，组织制定措施，及时解决。对上级提出的安全生产与管理方面的问题，要定时、定人、定措施予以解决；

5.3.3.6 发生事故，要做好现场保护与抢救工作，及时上报并组织、配合事故的调查，认真落实制定的防范措施，吸取事故教训。

7. 施工工期管理保证措施

7.1 进度计划控制与落实

本工程为贯彻企业计划管理以竣工为目标的总精神，由公司组织有关人员编排、研究、制定切实可行的施工进度网络计划，加强施工进度管理，以工程总计划为主线，以分项工程进度计划为各阶段控制点并以制定和贯彻实施日、周计划为保证，实现本工程工期目标管理，确保工程按时或提前完工。

每月底召开各部门 各施工队 各分包参加的月调度会，检查分析月计划执行情况，下达下月计划，对于工期延误，制定赶工计划 赶工措施和奖罚措施。每天下午四点钟和每周末召开现场施工协调会，发现和解决周计划执行中的问题，进行人力 材料 机械的供需协调，实行责任到人，重奖重罚。

7.2 统一协调指挥

现场经理部应与业主、监理、设计院等单位密切配合，虚心接受监理人员的监督指导，为施工生产顺利施工创造条件，多个工作面同时作业，由项目经理部集中统一领导，统一指挥，统一协调各分包单位，并合理调整安排施工工序，使装修及水电暖通设备安装工程的穿插配合有条不紊地进行，减少工序搭接时间，杜绝因沟通不灵、协作不好、互相扯皮造成返工、误工、局部停工等现象。

7.3 加强人、材、机的投入与管理

制定详细的劳动力、材料、机具进场供应计划，并设专人负责督促落实，选择有长期良好合作关系的队伍进行施工，特别是在农忙季节要安排好劳动力；对于订货时间长的材料设备要预先安排好，加强原材料及半成品的计划供

应保证；加强对大型机械设备的维修保养和机械设备操作,维修人员素质、业务培训,对于机械易损部件要备好备用件，确保机械设备完好率。

消除材料、资金对工期的影响。

7.4 科学的现场施工管理

加强施工队伍的管理，进行科学管理，合理划分流水段作业，合理调配劳动力，合理安排工序，提高工时利用率，班组间默契配合，保证工作一环扣一环按计划顺利进行。

筑龙网 WWW.ZHULONG.COM

8. 文明施工、环保、消防管理措施:

8.1 本工程施工现场成立以项目经理为首的环保及消防领导小组,在开工前报业主及监理工程师批准,加强对职工的宣传教育,建立健全现场环保及消防管理的规章制度,遵照北京市、建设部的有关施工现场文明施工、环境保护及消防工作条例进行生产场容管理,每周一次对工地进行全面检查,发现问题及时解决,对火灾隐患一经发现坚决消除。

8.2 施工现场内应严格按施工平面布置图、施工现场消防布置图进行布置,并统一规划安排设置安全文明生产、消防保卫,场容环保管理制度牌及施工平面图板,合理调整安排工序,作到文明管理、不野蛮施工;严格制定执行成品保护措施,以免造成不必要的返工浪费;进入施工现场严禁发生打架斗殴,酒后操作等违章违纪现象;

8.3 本工程施工中合理调整工序安排,将易产生较大噪声的工序安排在夜间进行,在噪声大的房间作业时应将门窗封闭,避免影响尚在营业部分。

8.4 现场材料堆放整齐,不得占用通道;木作业后的木屑、锯末等垃圾杂物应用封闭装运并及时清理集中堆放,每天清除运出场外,油漆、涂料的使用存放应有防止跑、冒、滴、漏措施,防止污染场容环境。

8.5 现场消防工作应以防为主,防消结合,为保证消防安全,施工现场内严禁吸烟,所有明火使用都要开用火证,使用电气焊、气割设备时,氧气、乙炔瓶及明火间距要满足安全要求,并要专人操作、专人监护,

8.6 原安全疏散走道、主要通道和楼梯不得随意占用改动,更不得随意在原建筑结构上开洞,对局部修改的部件应满足耐火要求,新增部件在穿墙和穿线墙板处使用非燃烧材料将缝隙严密封堵以防火灾蔓延。

8.7 对拉设的临时电气设备及线路要经常检查,防止发生因线路材料老化等原因引起的带电起火;

8.8 油漆稀料等易燃易爆危险品应在通风良好的专门危险品仓库存放,保持一定间距并远离火源,在施工中也要保证工作间通风良好,并在专门的调配间进行油漆调配,用剩的油漆稀料应及时送回调配间。

8.9 施工现场内按消防布置图在现场设有醒目标志的地方分别各布置充足的灭火器及沙桶、消防锹、消防水带等,并派专人进行管理及更换;任何消防器材及设备均不得被封、堵、围、隔起来,更不得损坏或挪作他用;保持现场道路畅通并满足消防道路的要求。

8.10 严格执行业主制定的各种消防及环保措施及岗位责任制,保证施工全过程顺利进行。

筑龙网 WWW.ZHULONG.COM

9. 成品保护措施

在装饰工程施工中，成品保护是一个重要的环节，认真按工艺，按程序组织施工，是减少污染与返工，做好成品保护的先决条件，我们在施工中采取如下一些成品保护措施：

9.1 成立了装饰项目成品保护队，沿楼层巡视，纠正、处罚一切违章行为。

9.2 地面石材采用 4mm 厚胶皮满铺进行保护，楼梯栏杆、扶手缠两道进行保护；楼梯踏步砖面上钉铺 20MM 厚木板条保护；完成装饰的独立柱下面 2M 采用包塑料布后再加钉纤维板的方法进行保护等。

9.3 凡装完地板、地毯或进行清漆，照面施工的房间，均进行锁门保护，专人掌管钥匙。

9.4 各种上人梯下脚均包 5MM 厚胶皮方准进入已完成地面装饰的房间。

9.5 有木包、软包和固定家具的房间，安排专人开启窗子通风，保证室内有一定湿度。

9.6 消防试水打压检验时，对喷头周围物品采用塑料布进行保护。

9.7 凡在已施工完地面的房间内顶棚、墙面油漆施工，地面先垫一层纸，然后上面再铺一层编织布进行保护，同时油漆、涂料的配制固定于楼层一间房间内，确保地面不污染。

9.8 每层配 20 双拖鞋，供质量检查人员穿用。

附录一：项目质量保证计划

1. 概述：

本质量保证措施内容以 GBT19000——ISO9000 系列国际标准和公司的《质量保证手册》为根本，本计划的必要文件包括在公司《质量保证手册》文件中。

本质量保证手册计划根据公司同类工程结合本工程实际编制，适用与首钢房地产开发有限公司金顶街危改工程外墙装饰工程中的质量管理，有效期自工程开工日到工程竣工日。

本质量保证手册措施是首钢房地产开发有限公司金顶街危改工程外墙装饰工程实施质量保证的基本条件之一，本公司与项目施工相关的所有人员必须遵照执行。

2. 质量目标

优选施工及管理队伍，高标准严要求：

分部分项工程一次交验合格率 100%

分部分项工程一次交验优良率 90%以上

工程装饰装修竣工交验一次达到优良

资料指标一次完成交工，合格率 100%

3. 职责概述

3.1 项目人员简介

项目共设 8 名管理人员，有***任项目经理，***项目质量保证经理，项目总工由***担任。

3.2 项目主要人员质量职责