

# 园林种植工程的施工组织设计浅议

李晓红

**摘要:** 在实际的园林绿化工程活动中,施工组织设计不是可有可无的装饰品,而是任何一项工程施工都必不可少的程序,文章根据园林种植工程的特点,简述了种植工程施工组织设计的重要性、其质的衡量标准以及具体内容。

**关键词:** 风景园林; 园林种植工程; 施工组织设计

文章编号: 1000-6664(2003)02-0075-02

中图分类号: TU986 文献标识码: B

## On Method Statement of Landscape Engineering of Planting

Li Xiao-hong

**Abstract:** A method statement is essential in practice of landscape engineering of planting. This article talks about the importance of method statement in landscape engineering of planting and its quality measurement with some details.

**Key words:** Landscape architecture; Landscape engineering of planting; Method statement

随着招投标条例的实施,已有相当多的园林绿化工程通过招投标来确定施工单位,施工组织设计已成为投标书中的一个重要组成部分,在一定程度上成为招标单位衡量、挑选施工单位的重要依据。

在实际的园林绿化工程活动中,施工组织设计可以说是千姿百态:从除了报价及工期,其他不着一墨的,到机构、人员、工期、技术、质量、安全面面俱到,洋洋洒洒几十页装订精美的,形式各异,内容不同。其中自然不乏精要之作,但也有不少看似厚厚的精美的一本,实则不针对具体工程,只是照搬种植养护教科书,“放之四海而皆准”,成为投标书中的装饰品。

其实,施工组织设计不是可有可无的装饰品,而是任何一项工程施工都必不可少的。

### 1 施工组织设计的重要性

施工组织设计是工程施工不可或缺的重要组成部分,是施工单位在施工前期关于该工程应投入的人力、物力、财力以及需要占用的时间的合理计划和组织,是该工程实施的纲领性内容。

无论建设单位是否需要将施工组织设计作为投标书的组成部分,施工单位都应进行详尽的施工组织设计。从施工单位的角度来看,施工组织设计是指导施工的总纲领,用于控制工程质量和进度;从建设单位的角度来看,施工组织设计是衡量工程进展的准绳,用于监督工程质量和进度;具体到工程全面质量管理,施工组织设计在确定规程这一层面上做出贡献。施工过程则是执行施工组织设计中确定的规程;监督过程则是检查该规程的执行,并且纠正违规情况。

可见,施工组织设计是工程施工的

重要组成部分,是工程施工正常进行的重要保证。良好的施工组织设计,体现了施工单位在管理和技术上的实力;有效的施工组织设计,是保证工程质量及进度的前提。

### 2 施工组织设计质量的衡量标准

施工组织设计质量高低的衡量标准应有3条:一是有明确的针对性;二是内容的完整性;三是具有可操作性。

毫无疑问,高质量的施工组织设计应有明确的针对性,是惟一的、只针对该工程的。园林绿化工程的施工组织设计,则应针对该工程特定的立地条件、植物、种植时间而编制,这样才能有效地指导、监督该园林工程的施工并保证工程质量和进度。

同样,高质量的施工组织设计应全面覆盖工程的全部过程,保证内容的完整性。

作为建设工程范围内惟一具有生命特征的工程项目,其工程的施工周期长,需经历种植施工、养护施工两个时期,延续至少1年多的时间;其工程质量也要靠这两个阶段来保证。园林绿化工程的施工组织设计,只有在充分反映该生命特性的基础上,才能保证其内容的完整性。常言道“三分种、七分养”,故园林工程的施工组织设计,不仅要针对种植施工阶段的各项工作进行统筹安排,还应对养护施工阶段的人力、物力、财力做出合理的分配,直至工程竣工验收。

另外,园林绿化工程多在地面作业,高空作业、大型机械使用较少,危险性不高;但苗木材料多带泥土,易遗撒,加之需施用肥料、除虫防病药剂等,易对施工现场及环境造成不良影响,故应有明确的保洁措施;由于植物的生长特点和气候条件的影响,在我国北方地

收稿日期:2002-09-11;修回日期:2002-12-30

# 中国风景园林学会召开三届四次常务理事会

2003年1月19日,中国风景园林学会在北京科技会堂召开了三届四次常务理事会,学会理事长、两院院士周干峙主持了会议,建设部城建司副司长王凤武到会并讲话。会议分别听取了学会副理事长甘伟林关于学会2002年工作情况的报告,副理事长王秉洛关于2002年学术交流情况的报告,学会副秘书长刘晓明关于对外联络情况的报告,秘书长杨雪芝关于二级机构复查登记情况及2002年财务收支情况的报告,副秘书长杨大伟关于《中国园林》学刊情况的报告,中国风景园林规划设计研究中心总经理端木歧关于“中心”经营情况的报告。

会议回顾了2002年的工作,对学会换届筹备工作的有关问题以及当前风景园林行业存在的一些热点、焦点问题进行了讨论,明确了学会2003年的工作重点。

会议对今后工作的方法、学术研讨的领域、学科发展以及当前风景园林行业的热点问题和不良倾向进行了讨论。会议认为,学会的灵魂就是学术,学术的灵魂就是要有思想,学会就是要敢说话,说真话,讲实话。会议建议,今后可根据不同情况有针对性的召开专门的研讨会,形成比较集中的意见,及时向主管部门反映或通过媒体向社会呼吁。(学会秘书处)

区,冬季植物不生长,也不需要养护管理,则施工现场人员少,但冬季气候干燥,火灾隐患大,所以冬季的防火措施必不可少;园林绿化工程的施工现场范围相对较大,一般不设围挡等保护措施,施工时间相对较长,且与其他工程交叉施工的可能性不可避免,故成品保护措施也是施工单位和建设单位共同关心的问题。可见,保洁措施、冬季防火措施、成品保护措施是园林绿化工程完整的施工组织设计中重要的组成部分。

至于可操作性,则是在施工组织设计中,力求量化,避免模糊的标准,不说大话和空话。比如“定干高度”就不能用“适当”这样的词语,而应根据具体的树种给出具体的高度范围。园林绿化工程目前缺少相应的规范,标准化程度较低,施工单位可充分利用自身的经验,尽量做到各个工序的量化。对一些不能提出量化标准,只能参照有关书籍和相应经验的项目,如修剪、浇水等,由于这部分项目无量化标准,不便于在施工中操作和检查,则不必在施工组织设计中照抄书本,以避免出现空话而加大施工组织设计的篇幅。

### 3 园林绿化工程施工组织设计的内容

根据园林绿化工程的实际特点,笔者认为园林绿化工程的施工组织设计应包含以下几方面的内容。

#### 3.1 施工方案

(1) 施工流程:建议按如下工序安排:验收场地—场地清理—定点放线—挖植坑(整地)—种植(种植前先验苗)—场地清理—养护(明确)—补植—移交。注意不要忽略“场地验收”。

(2) 施工措施:应根据具体苗木及具体立地条件确定。建议列表显示,至少应含如下内容:挖植坑(人工/机械);种植(人工/机械);基肥(种类/比例/数量);围堰尺寸;支撑;定干高度;风障;越冬保护;除杂草(人工/药物)等。

#### 3.2 施工进度计划

施工进度计划应按施工方案中的施工流程及合同约定的工期安排。可列表完成。建议较大的工程可将种植施工细分为:落叶乔灌木种植、常绿乔灌木种植、花卉草坪种植、不宜在种植施工期间完成的植物的种植等几个部分。注意不要忽略“不宜在种植施工期间完成的植物的种植”。由于每项植物适宜的种植时间各不相同,有的植物在合同规定的种植施工工期内不适宜种植,如果未在施工进度计划中单列出该不宜种植植物的计划种植施工时间范围,会给施工单位留下违约隐患。注意在养护期中明确冬季暂停养护的起、止时间。苗木进场计划(时间表),按合同中的苗木表编制。注意不能忽略预期需补植苗木的进场时间,补植苗可标注为大致月份。此举可避免建设单位过分频繁地要

求换苗。机械使用计划,应明确运输机械、园林机械的种类、数量及在现场使用的具体时间。注意不要忽略养护施工期间使用的剪草机械、喷药机械等园林机械。

#### 3.3 施工组织机构及人员

施工组织机构需明确工程分几个工程组完成,以及各工程组的所属关系及负责人。注意不要忽略养护组。

人员安排要根据施工进度计划,按时间顺序安排。注意不要忽略养护期间人工除草的人员。

## 4 文明施工措施

应含但不限于以下内容:

- (1) 施工场地的保洁措施;
- (2) 冬季防火措施;
- (3) 成品保护措施。

作者简介:

李晓红/女/1966年生/重庆人/毕业于西南农大/现供职于中关村西区管理中心(北京100083)